

Rapport moral de la Fédération Française Handisport
Saison 2019/2020
par Mai-Anh Ngo, Secrétaire Générale

Mesdames, Messieurs les président(e)s,
Mesdames, Messieurs les grands électeurs,
Madame, Monsieur,
Chers licenciés,

Je suis vraiment heureuse de vous retrouver dans cette configuration inédite hybride.

J'ai l'honneur comme chaque année de vous présenter le rapport moral de la fédération. Je tiens à souligner que le rapport porte sur la saison 2019/ 2020 qui s'étend du 1^{er} septembre 2019 au 30 Août 2020. Je vais cependant prendre quelques libertés avec la définition temporelle de ce rapport d'activité, il me semble en effet indispensable d'empiéter au-delà du 30 Août 2020, car nous sommes déjà en Juin 2021 et psychologiquement dans le contexte plutôt difficile du mouvement, il convient de se projeter vers un avenir dans lequel nous serons acteurs de beaux projets sportifs.

Étant donné la persistance de la pandémie, il est évident que le rapport moral sera quasi exclusivement centré sur les conséquences de la Covid sur nos activités. Toutefois, il me semble important de souligner dès à présent que les conséquences de la pandémie doivent être abordées en mettant en évidence des conséquences négatives, mais aussi des retombées positives.

Je pense que notre fédération dans cette situation difficile présente certains atouts, ses membres en particulier font preuve tous les jours d'une adaptabilité sans faille. Ces compétences que le handicap nous a obligé à développer, nous les avons mises à profit pour notre fédération. Je sais que tous les jours malgré le lot d'incertitudes, vous vous êtes, nous nous sommes réinventés pour que les activités de notre fédération persistent. Gaël Rivière, notre vice-président délégué, lors de son acte de candidature se proposait de porter la vision d'une « fédération ambitieuse, déterminée et avant-gardiste ».

Mon rapport continuera dans cette voie pour chaque pôle d'activité de la fédération je présenterai les difficultés liées au Covid que nous avons dû surmonter, avant de vous expliquer comment nous avons surmonté l'adversité de façon déterminée, ambitieuse et parfois peut-être avant-gardiste.

Selon moi, le rapport moral n'a pas vocation à décrire l'ensemble des actions menées, des rapports plus spécifiques le feront, il convient dans ce rapport d'évoquer de façon succincte et globale l'avancée du mouvement, de votre mouvement, de notre mouvement, car nous en sommes tous les acteurs.

Il s'agira par petites touches de permettre l'obtention d'une image globale de la fédération.

Pour permettre d'avoir cette vue d'ensemble, je prendrai des exemples dans les différents pôles sportifs de la fédération (I), la vie institutionnelle fédérale (II) et enfin les services généraux (III). À noter l'introduction cette année d'un rapport réalisé par le délégué général.

I. Activités de la direction sportive

Je vais commencer ce tour d'horizon par une première étape dans le domaine de la haute performance. La date qu'il faut retenir en la matière est évidemment le 24 Mars 2020. C'est en ce jour très précisément que fût annoncé le report des jeux paralympiques de Tokyo. Reçu comme un coup de tonnerre, considéré comme hypothèse improbable au début de la pandémie, ce report du 24 Août au 5 Septembre 2021 illustre toute la difficulté de cette crise. Véritable drame pour les sportifs qui se préparent depuis des années à cette échéance, ils ont tous su rebondir et des solutions ont été trouvées pour permettre la poursuite de ce projet de très haut niveau. A noter également le report des Deaflympics d'été en mai 2022. Pour preuve, les sélections pour les jeux paralympiques ont continué à se multiplier au sein de notre fédération. On peut citer par exemple l'équipe de rugby fauteuil qui a décroché sa qualification dans le tournoi de qualification paralympique au Canada face à l'Allemagne en Mars 2020. Plus généralement, à l'heure de rédaction de ce rapport en mai 2021, 36 sélections ont été annoncées par le CPSF.

La haute performance se décline aussi en matière de sports d'hiver puisque à l'issue d'une saison 2019 / 2020 raccourcie pour cause de coronavirus, les équipes de France de ski et snowboard handisport s'adjugent quatre globes de cristal. En ski alpin, Marie Bochet chez les debout femmes, Arthur Bauchet chez les debout hommes. En snowboard, Cécile Hernandez et Maxime Montaggioni. Je me permets de dévoiler également les résultats de cette saison qui dépassent le cadre temporel de mon rapport. Les équipes de France de ski et snowboard handisport s'adjugent trois globes de cristal en Para Ski Alpin et Para Snowboard à l'issue d'une saison 2021.

Même si c'est avec grand plaisir que j'annonce de tels résultats et que je pourrais en citer d'autres, je souhaite à présent m'intéresser au secteur de la performance. L'agence nationale du sport délimitant de façon très restrictive la haute performance.

S'agissant de la performance, il faut noter que le tribut payé par ce secteur a été particulièrement fort puisqu'il n'a pas pu la majorité du temps bénéficier du maintien des événements sportifs pour raisons impérieuses liées à la réalisation du parcours de sélection. C'est ainsi, qu'il y a eu des saisons blanches dans les sports collectifs et/ou des championnats annulés dans les autres sports. J'ai dénombré 26 annulations sur la période allant de Mars à Juin 2020.

Le centre fédéral a aussi dû fermer ses portes dès le 16 Mars 2020.

Cependant, grâce à une défense sur tous les fronts institutionnels possibles, en rappelant la nécessité impérieuse de l'activité physique pour les personnes en situation de handicap, la fédération a obtenu, un statut dérogatoire d'accès aux

équipements sportifs pour les personnes en situation de handicap et ceci dès le 3 Novembre 2020 lors du deuxième confinement.

S'agissant du premier confinement, il était beaucoup plus strict. En ce qui concerne les licenciés, il a fallu se résoudre à ne pas pouvoir pratiquer dans les équipements sportifs. Il nous a fallu être inventifs. C'est la raison pour laquelle a été lancée de façon anticipée la ligue esport handisport le 4 Juin 2020 puis la zumba par zoom. Pour permettre une telle réactivité, tout le monde a joué le jeu : les différents services de la fédération, qui se sont tous mobilisés pour lancer ces activités dans un temps record. Sami El Guedarri a accepté d'être la « guest star » pour le lancement de la Zumba et surtout les licenciés qui ont répondu présents en nombre. En effet, on a pu compter sur la saison 2019/ 2020, six cours de zumba avec en moyenne une centaine de personnes connectées, 2 tournois esport avec une quarantaine de participants et environ 250 inscrits sur le discord. Cette activité ponctuelle est d'ailleurs devenue pérenne à travers la licence HD dont vous avez accepté la création avec des cycles d'activité annualisés avec à présent 14 activités et une offre digitale complémentaire à l'offre présentiel. Les différents comités ont également utilisé ce moyen et il y a une mutualisation entre l'offre fédérale et les offres des territoires.

Les activités digitales me permettent de faire une transition vers la troisième étape de ma présentation le sport pour tous. La pandémie a en tout cas lors du premier confinement arrêté toutes les activités sportives. Le grand lancement de l'EDF ADN tour a dû être complètement reporté pour l'été 2021 avec une étape dans les Deux-Sèvres qui vient de se dérouler en Mai 2021.

Toujours dans le but de maintenir le lien avec les licenciés et de permettre une activité sportive, la Fédération a lancé les clubs solidaires. Le but était d'inciter du 2 Juin au 31 Août 2020, les associations, moins contraintes par les obligations sanitaires, à ouvrir, si elles le souhaitent et si le cadre sanitaire était favorable, leurs activités de reprise aux licenciés proches d'autres associations affiliées, qui seraient, elles, temporairement dans l'impossibilité de proposer une activité. Cette initiative basée sur le volontariat, sans surcoût de cotisation pour le licencié, avait pour objectif de maintenir une offre de proximité pour tous, de renforcer la solidarité territoriale et les liens entre associations, avec le concours des Comités départementaux handisport pour animer la communication nécessaire pour faire connaître les initiatives et offres locales. Merci à tous pour cette belle mobilisation et démonstration d'adaptation et de solidarité de notre mouvement !

Au niveau des domaines transversaux, que sont la formation ou la recherche, il a fallu avoir ce même souci d'adaptabilité et de réactivité face à la crise.

S'agissant de la recherche, la fédération est demeurée un partenaire majeur d'un programme très important de recherche financée par l'agence nationale de la recherche dont l'acronyme est « Paraperf ». Ce programme a pour objectif d'augmenter le potentiel de médailles pour les jeux de Paris. Cette recherche a été fortement perturbée par le report des jeux de Tokyo et l'interdiction de rassemblement pour ce qui concerne le recueil des données. Cependant, l'ensemble des acteurs s'est mobilisé pour permettre aux chercheurs de continuer à travailler et d'atteindre l'objectif d'amélioration de performance fixée pour 2024. De plus, le travail de publication

continue avec plus de 2 000 documents disponibles et plus d'une cinquantaine de documents nouveaux en 2020.

Ceci démontre encore une nouvelle fois l'expertise de notre fédération sur les questions de sport et de handicap.

S'agissant de la formation, à partir du mois de Mars 2020, comme dans tous les secteurs, les annulations furent nombreuses. Les annulations ont représenté 34 % des formations prévues au calendrier de la saison 2019/2020. Cependant, parallèlement à ces annulations, d'une part, le service formation a réussi à maintenir l'abécédaire e-learning qui a regroupé presque 300 personnes et d'autre part à développer les webinaires en collaboration avec d'autres services. Il a été possible durant la période de Mars à Juin 2021 de dénombrier 18 webinaires qui ont compté plus de 780 inscrits. Ces webinaires ont permis de traiter des sujets aussi variés que : « préparer votre rentrée sportive avec Hello Asso », les sports nature post confinement » ou « développer les affiliations sur vos territoires ».

L'illustration de la thématique de ce webinaire permet une transition vers la politique fédérale à l'égard des territoires. Dans cette période difficile, le siège fédéral a particulièrement tenu à préserver le dialogue et à soutenir les territoires. C'est la raison pour laquelle, la période de confinement a été mise à profit pour proposer des services aux clubs, aux sections, et aux territoires en particulier à travers les webinaires avec par exemple « développer le nombre de licences sur vos territoires », un atelier « coaching marketing » ou encore un « atelier RGPD bases et repères ». Au total, c'est une quinzaine de conférences qui se sont tenues.

II. Les activités institutionnelles

Les réunions institutionnelles ont continué à se tenir un rythme régulier, voire même un rythme supérieur à la moyenne pour pouvoir avoir la réactivité suffisante par rapport au caractère changeant de la situation et de l'incertitude concernant les risques.

Dans cette même idée, pendant tout le confinement strict la cellule coronavirus s'est réunie de façon hebdomadaire pour pouvoir échanger, avoir une action concertée et assurer les meilleures réponses possibles à nos structures et à nos sportifs.

Je profite de ces développements sur la cellule coronavirus pour saluer le travail de la commission médicale qui a été particulièrement sollicitée et qui reste très active en cette période de crise sanitaire. Elle a été un soutien précieux dans la prise de décision et pour l'élaboration des différentes communications fédérales, plans de confinement et de déconfinement.

La Présidente a également choisi de réunir tous les 15 jours les présidents de région en visioconférence pour un échange sur les évolutions quasiment journalières de la situation. Cette habitude, ce lien qui a été noué avec les territoires lors de ce confinement perdure aujourd'hui. C'est ainsi que la présidente rencontre régulièrement les présidents de région pour pouvoir dialoguer et échanger les informations et être le plus proche possible des besoins du terrain. C'est ainsi une nouvelle forme de

gouvernance qui se dessine au sein de la fédération avec des échanges réguliers et une co-construction avec l'ensemble des acteurs.

III. Les activités des services généraux

Hormis, la vie institutionnelle dont j'ai la charge généralement, c'est l'organisation de la fédération qui a été revue et modifiée pour s'adapter à la réduction de certaines activités et l'augmentation d'autres. Je ne rentrerai pas dans les détails pour ne pas déflorer le premier rapport de notre nouveau délégué général, Louis Frédéric Doyez

Pour la première fois de son histoire la fédération a fermé ses portes à l'annonce du premier confinement et ce jusqu'au 2 Juin 2020. La fédération a choisi de mettre la grande majorité des salariés en télétravail à temps plein, seuls quelques chômages partiels avaient été décidés au regard des fonctions occupées.

L'impact le plus important de la pandémie sur les services généraux concerne évidemment le volet financier qui va vous être détaillé dans la suite de notre assemblée générale par le trésorier général Hugues Du Jeu.

Cet impact s'explique pour partie par des éléments que nous avons vus précédemment. Ainsi l'absence de manifestations est sans doute en lien avec la baisse notable de prise de pas'sport -37,24 % par rapport à N - 1. De plus, la crise Covid ayant touché quasiment tous les secteurs d'activité, il y a d'importantes pertes au niveau des partenaires, ils choisissent pour certains de se recentrer sur leur coeur d'activité. Enfin, des pertes importantes dues à l'impossibilité pour la Résidence Internationale de Paris de payer les loyers la fédération qui en est la propriétaire.

Malgré tout comme dans les domaines précédents, des efforts d'adaptation et d'adaptabilité ont été réalisés pour trouver de nouveaux partenaires et globalement positionner notre relation de partenariat dans une dimension plus large. Le partenariat ne devant pas être entendu uniquement comme des partenariats d'ordre financier, mais aussi la volonté de faire jouer à la fédération un rôle important dans le secteur du handicap, de l'emploi ou de l'équipement sportif en particulier.

Dans le même sens, le secteur marketing soutient en cette période difficile les sportifs de haut niveau dans leur recherche de partenaires. C'est ainsi une quarantaine de sportifs de haut niveau qui ont été accompagnés dans cette recherche

Plus que jamais, il convient de remercier l'ensemble des partenaires.

*Les partenaires officiels EDF, partenaire historique, Société Générale, Décathlon, AGEFIPH, Renault, Malakoff, LCS

*Les partenaires associés : UCANSS, Française Des Jeux, Mutuelle Des Sportifs, Innerwheel, ANCV, Hags, CCAS, Accéo, TH Conseil, Sporthall, Toshiba, Gerflor, Caisse des dépôts, Comitéo.

Tous ces développements démontrent que c'est un ensemble d'acteurs agissant de concert pour le développement de la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap qui permet à notre fédération de maintenir le cap pour permettre à chacun de s'accomplir au quotidien dans le respect de sa singularité.

En cette période d'incertitude, je tiens au nom du comité directeur à remercier tous les acteurs du mouvement : l'ensemble des services du siège fédéral, l'ensemble des acteurs du secteur sportif, l'ensemble des comités régionaux et départementaux, des clubs, des licenciés et l'ensemble de nos bénévoles qui participent au développement de notre fédération. Les contraintes aujourd'hui, nous force à nous adapter quotidiennement à être solidaire. Il est fondamental de se rappeler ces valeurs à l'avenir pour notre futur soit encore plus radieux

Le 5 mai 2021