

RAPPORT de la Direction Technique Nationale

Fédération Française Handisport

Assemblée Générale

Du 16 avril 2022

TABLE DES MATIERES

POLE TERRITOIRES	5
AXE 1. OPTIMISER L'ENSEMBLE DES DISPOSITIFS FINANCIERS	5
Action 1 : Projet sportif federal et dispositif de valorisation territoriale.....	5
Action 2 : Projet sportif territorial et accompagnement de la campagne d'aide à l'emploi de l'ANS	5
Action 3 : Accompagnement de la campagne « équipements »	6
Action 4 : Soutien aux sejours sportifs - ANCV	6
AXE 2. STRUCTURER ET ANIMER NOTRE RESEAU	7
Action 1 : Regroupement de techniciens / STAGES FPE (formation partage expériences)	7
Action 2 : Journées Nationales Handisport / AG 2021.....	7
Action 3 : Newsletter réseau ECHO	8
Action 4 : Webinaires Réseau.....	8
Action 5 : Accompagnement de projets Territoriaux	8
AXE 3. LABELLISATION DES CLUBS AFFILIES	9
Action 1 : Déploiement des labels fédéraux.....	9
AXE 4. OUTILS DE GESTION ASSOCIATIVE POUR LES CLUBS ET COMITES	9
Action 1 : Déploiement de solutions Extranet	10
Action 2 : Boîte à Outils.....	10
AXE 5. RELATIONS INSTITUTIONNELLES / suivi des politiques ministérielles	11
Action 1 : Veille sur les priorités ministérielles	11
POLE SPORT POUR TOUS	12
AXE 1. OFFRE DE PRATIQUE UNI DISCIPLINAIRE	12
Action 1 : Organisation des competitions.....	12
Action 2 : Services aux commissions sportives	12

AXE 2. PROGRAMME « JEUNES »	13
Action 1 : Déploiement du programme « jeunes »	13
Action 2 : Relations avec le sport scolaire	14
AXE 3. PROGRAMME « SPORTS DE NATURE »	14
Action 1 : Développement territorial	14
Action 2 : Raid EDF ADN tour	15
Action 3 : Politiques publiques et réseau externe	15
AXE 4. PROGRAMME « GRANDS HANDICAPS »	15
Action 1 : Réseau des grandes associations	16
Action 2 : Déploiement du programme PEP'S	16
AXE 5. PROGRAMME « SPORTS SOURDS »	16
Action 1 : Programme « ouïe au sport »	16
Action 2 : Réseau externe	17
Action 3 : Accompagnement des commissions sportives des sports sourds	17
POLE EXPERTISE -FORMATION	18
AXE 1. CAPITALISER ET TRANSMETTRE L'EXPERTISE HANDISPORT	18
Action 1 : Publications	18
Action 2 : Centre ressources	19
Action 3 : Veille statistique	19
Action 4 : Communication	19
AXE 2. TRANSMETTRE LES COMPETENCES HANDISPORT AU SEIN DES FORMATIONS 20	
Action 1 : La certification QUALIOPI	20
Action 2 : L'accompagnement des acteurs de l'organisme de formation	20
Action 3 : La formation des formateurs	21
Action 4 : Les formations a distance	21
Action 5 : Les formations handisport sante	21
Action 7 : Les formations disciplinaires	22
AXE 3. ACCOMPAGNER LA PREPARATION DES SPORTIFS GRACE AUX OUTILS DE RECHERCHE	23
Action 1 : Pilotage et mise en œuvre le projet PARAPERF	23
Action 2 : Réseau des referents scientifiques	24
POLE PERFORMANCE	25
AXE 1. DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT	25
Action 1 : Soutien organisation des stages JAP régionaux	25

Action 2 : Organisation du stage JAP national	25
Action 3 : Détection et transfert de talent	26
AXE 2. ACCES A LA PERFORMANCE	26
Action 1 : Structuration de la filiere d'accès à la performance	26
Action 2 : Organisation Stage « Accès à la Performance + ESPOIRS » mutualisés	27
AXE 3. PERFORMANCE	27
Action 1 : Structuration de la filière performance	27
Action 2 : Uniformisation de l'accès aux compétitions de référence	28
Action 3 : Gestion Jeux paralympiques Tokyo 2021 et Pékin 2022	28
AXE 4. SUIVI SOCIOPROFESSIONNEL	29
Action 1 : Inscription sur les listes ministérielles	29
Action 2 : Socio professionnel	29
AXE 5. CLASSIFICATION	30
Action 1 : Classification nationale	30
Action 2 : Classification internationale	30
CELLULE HAUTE PERFORMANCE	31
Objectifs	31
Ressources à disposition	31
Utilisation des ressources	32
Résultats	32
Impacts	33

.....

Dans le respect du projet fédéral CAP 24, ce rapport synthétise l'action de la Direction Technique Nationale au titre de l'année 2021 et se décline autour de 4 grands axes :



POLE TERRITOIRES

Directeur : Cédric GARREAU

Elu référent : Annie PERY

AXE 1. OPTIMISER L'ENSEMBLE DES DISPOSITIFS FINANCIERS

- Décliner la stratégie nationale au niveau local et territorial
- Permettre à notre réseau d'acteurs affiliés d'exploiter au mieux les principales ressources financières à leur disposition en particulier celles issues de l'État
- Faciliter l'accès à l'information
- Accompagner la mobilisation de ces dispositifs par les ligues et comités

ACTION 1 : PROJET SPORTIF FEDERAL ET DISPOSITIF DE VALORISATION TERRITORIALE

Suivi par Cédric GARREAU, Justine WILLART et 4 CTS en appui pour le suivi des régions

- Accompagnement des structures affiliées :
 - ✓ Conception et diffusion des feuilles de route pour les CRH, CDH et clubs
 - ✓ Formation FPE : 105 participants en janvier – 110 en décembre
 - ✓ 3 webinaires DVT
 - ✓ Développement d'un outil spécifique extranet
 - ✓ Suivi et analyse des demandes par les 4 référents de la DTN
 - ✓ 2 réunions de la commission nationale sur 3 jours
- **Impact :**
 - ✓ **2,15 M€** distribués à **384 clubs et comités** (365 en 2020)
 - ✓ 45,44% en faveur des clubs (objectif fixé à 45%)
 - ✓ **699 actions subventionnées** (+196 par rapport à 2020)

ACTION 2 : PROJET SPORTIF TERRITORIAL ET ACCOMPAGNEMENT DE LA CAMPAGNE D'AIDE A L'EMPLOI DE L'ANS

Suivi par Cédric GARREAU

- Dispositifs mobilisés : apprentissage, 1 jeune 1 solution, Emploi ANS, ESQ Parasport
- Collaboration renforcée avec les ETR, les CRH et les DRAJES
- Accompagnement des stratégies régionales et des demandes et avis transmis aux DRAJES

- **Impact :**
 - ✓ **164 postes** financés en région en 2021 pour les clubs et comités (135 en 2020)
 - Dont **79 postes ESQ Parasport** en 2021 contre 61 ESQ en région en 2020 soit 18 postes supplémentaires dont 1 à la Réunion, 1 à Mayotte dédié FFH FFSA. 3 régions métropolitaines n'ont pas bénéficié de cette augmentation (Auvergne Rhône Alpes / Pays de la Loire / Nouvelle-Aquitaine)
 - Dont 33 emplois ANS
 - Dont 28 consolidations d'emplois préexistants
 - Dont 22 emplois « 1 Jeune 1 solution »
 - ✓ **2 071 334€** cumulés d'aides à l'emploi en 2021

ACTION 3 : ACCOMPAGNEMENT DE LA CAMPAGNE « EQUIPEMENTS »

Suivi par Emmanuel BUCHOUD

- Accompagnement des demandes des structures affiliées et collectivités pour le financement de matériel sportif lourd et véhicules collectifs aménagés :
 - ✓ Conception et diffusion de contenus en ligne rubrique « aide financières »
 - ✓ 3 webinaires dédiés Equipement + intervention aux FPE
 - ✓ Suivi des dossiers et avis fédéral auprès des DRAJES
 - ✓ 2 M€ disponibles ANS
 - ✓ 31 structures accompagnées
- **Impact :**
 - ✓ **854 000€** alloués à **26 projets** de structures affiliées dont 15 comités (9 projets soutenus en 2020)

ACTION 4 : SOUTIEN AUX SEJOURS SPORTIFS - ANCV

Suivi par Valérie ROCHER / Marion SABAHNI

- Appel à projet auprès des structures affiliées (clubs et comités).
 - ✓ Financement complémentaire de séjours sportifs d'un minimum d'une nuitée et 4 personnes.
 - ✓ Conception d'un guide et d'un cahier des charges
 - ✓ Création d'une page internet dédiée et d'un outil de candidature en ligne
 - ✓ 1 webinaire
 - ✓ Partenariat de l'ANCV à hauteur de 52 000 euros
- **Impact :**
 - ✓ **31 projets** financés : 15 CDH / 9 CRH / 7 clubs
 - ✓ 4 jours en moyenne par séjour
 - ✓ **329 bénéficiaires**

- ✓ 37 652€ consommés en 2021 (organisation des séjours encore impactée par la COVID-19).

AXE 2. STRUCTURER ET ANIMER NOTRE RESEAU

- Partager la culture du projet fédéral au sein de notre réseau d'acteurs affiliés
- Créer une dynamique de réseau avec les ETR
- Faire émerger des bonnes pratiques locales

ACTION 1 : REGROUPEMENT DE TECHNICIENS / STAGES FPE (FORMATION PARTAGE EXPERIENCES)

Suivi par Justine WILLART

- Collaboration des 4 pôles DTN et des services généraux
- Formation des techniciens de comités départementaux et régionaux, coordonnateurs ETR, agents de développement.
- Promotion et appropriation des dispositifs fédéraux.
- Partage d'expérience et de mise en œuvre locales des priorités nationales et régionales.
 - ✓ 4 sessions à distance en 2021 : 2 en janvier + 2 en décembre
 - ✓ 4 demie journées par session
- **Impact :**
 - ✓ 215 stagiaires (105 en janvier et 110 en décembre)
 - ✓ 14 régions représentées

ACTION 2 : JOURNEES NATIONALES HANDISPORT / AG 2021

Suivi par Cédric GARREAU et Jérémy VALOMET

- Collaboration des 4 pôles DTN, des services généraux et des élus nationaux
- Rassemblement national des dirigeants nationaux et territoriaux ainsi que des clubs.
- Participation et formation des techniciens et bénévoles de comités.
 - ✓ Edition JNH 2021 reportée
 - ✓ Organisation d'une Assemblée Générale physique restreinte en juin
 - ✓ Ateliers débat : formation et certification Qualiopi, DVT et Aides financières, marketing ... AG ordinaire et AG extraordinaire
- **Impact :**
 - ✓ 98 participants et intervenants

ACTION 3 : NEWSLETTER RESEAU ECHO

Suivi par Didier ECHELARD (service Communication) et Cédric GARREAU

- Promotion des dispositifs sportifs fédéraux, des partenariats mobilisables, interview d'acteurs bénévoles, valorisation des clubs labellisés, actualité fédérale et régionale.
 - ✓ Publication mensuelle
 - ✓ Cibles : clubs comités / licences cadres
- **Impact :**
 - ✓ **11 numéros** en 2021
 - ✓ 2000 destinataires par numéro
 - ✓ **33% d'ouverture** en moyenne

ACTION 4 : WEBINAIRES RESEAU

Suivi par Justine WILLART et Cédric GARREAU

- Partage de l'actualité des dispositifs fédéraux et des outils disponibles : subventions (DVT Equipement), PEP'S, labels, sports de nature High Five, Communication, Appel à projet séjours sportifs, détection classification, HelloAsso (billetterie adhésion appel aux dons), Canva (design en ligne)
 - ✓ Cycles de webinaires dédiés aux clubs et comités
 - ✓ 12 interventions en avril mai juin septembre
- **Impact :**
 - ✓ Ensemble des clubs et comités concernés
 - ✓ **15 à 95 participants** selon le thème

ACTION 5 : ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS TERRITORIAUX

Suivi par Myriam LEGRAS, Emmanuel BUCHOUD et Ludovic DABAUVALLE

- Accompagnement spécifique à chaque région peut être mis en place en fonction de diagnostics établis au cours des campagnes DVT ou à la demande des territoires
 - ✓ Ateliers et formations à la formalisation et conduite d'un projet de territoire.
 - ✓ Autres actions selon les besoins identifiés
- **Impact :**
 - ✓ **2 CRH** accompagnés (PACA, Hauts de France)
 - ✓ 1 territoire ultra marin accompagné (**Mayotte**) : formation animateur multisport, aide au choix et acquisition de matériel adapté, suivi du projet de structuration d'une ligue Handisport avec le CROS avec 2 premiers clubs affiliés.

AXE 3. LABELLISATION DES CLUBS AFFILIES

- Valoriser les structures affiliées privilégiant un accueil et une offre de pratique de qualité
- Encourager et accompagner l'implication des clubs dans la mise en œuvre des programmes fédéraux

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DES LABELS FEDERAUX

Suivi par Valérie ROCHER avec Marion SABAHNI, Myriam LEGRAS, Sami El GUEDDARI

- Déploiement des labels fédéraux :
 - ✓ Label club historique plus 5 nouveaux labels lancés en 2021
 - ✓ Cahier des charges et guides pour les clubs
 - ✓ Webinaire dédié
 - ✓ Animation du réseau des référents départementaux
 - ✓ Développement d'un outil de candidature en ligne extranet
 - ✓ Communication et valorisation des structures labellisées (site web, page Facebook, Newsletter Echo) depuis septembre 2021
 - ✓ 1 réunion de commission nationale annuelle en juillet
- **Impact :**
 - ✓ **170 clubs** labellisés
 - Label Club : 165
 - Label Club école : 3
 - Label Club Avenir : 2
 - Label Club Accès Haut-Niveau : 5
 - Label Handi'Form : 2

AXE 4. OUTILS DE GESTION ASSOCIATIVE POUR LES CLUBS ET COMITES

- Faciliter le quotidien de nos acteurs affiliés
- Mettre à disposition des outils permettant d'optimiser la gestion des données et la communication
- Faire gagner du temps à notre réseau en mutualisant les outils
- Optimiser les compétences Métier

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DE SOLUTIONS EXTRANET

Suivi par Samuel GINOT et Cédric GARREAU

Le pilotage du système d'information fédéral a été rattaché en 2021 aux services généraux. La collaboration reste très étroite avec le pôle Territoires et l'ensemble de la DTN afin de poursuivre le développement de solutions adaptées aux besoins des territoires.

- Cahier des charges et déploiement des applications :
 - ✓ Tableau de bord adapté au profil utilisateur (nouveau 2021)
 - ✓ Campagne DVT pour les comités, évaluation des demandes de clubs
 - ✓ Campagne Labels
 - ✓ Campagne Appel à projet séjour sportifs
 - ✓ Annuaire Extranet (14800 personnes référencées)
 - ✓ Inscription aux JNH
- **Impact :**
 - ✓ **6200 comptes** utilisateurs actifs

ACTION 2 : BOITE A OUTILS

Suivi par Didier ECHELARD (Communication), Adrien BALDUZZI (Marketing) et Cédric GARREAU

Le pilotage du déploiement d'outils de gestion du quotidien pour les clubs et comités est partagé, selon les besoins identifiés, entre Le pôle Territoires, le service Communication et le service Marketing

- Formations, communication, guides, tutoriels, personnalisation des services de prestataires extérieurs aux utilisateurs handisport...
- 3 exemples de réalisation et collaboration avec des prestataires partenaires :
 - ✓ **HelloAsso** : Gestion en ligne des adhésions au sein d'une association, billetterie et inscription aux événements, crowdfunding.

Impact : 280 associations handisport utilisatrices

- ✓ **Acceo** : Transcription Instantanée de la Parole (TIP), visio interprétation en Langue des Signes Française (LSF), visio codage en Langue française Parlée Complétée (LfPC)

Impact : L'ensemble des comités sont bénéficiaires du service

- ✓ **Canva** : outil de design en ligne de supports de communication personnalisés FFH et déclinables, affiches événementielles, plaquettes promotionnelles ...

Impact : harmonisation des supports visuels régionaux et départementaux, facilité de mise en œuvre, réduction des coûts de production. Service accessible à toutes les structures affiliées auprès de 215 utilisateurs

AXE 5. RELATIONS INSTITUTIONNELLES / SUIVI DES POLITIQUES MINISTERIELLES

- Positionner la FFH dans le paysage institutionnel comme un acteur majeur des priorités ministérielles et contribuer dès 2022 à la mise en œuvre des principes du contrat d'engagement républicain
- Valoriser les initiatives nationales et locales

ACTION 1 : VEILLE SUR LES PRIORITES MINISTERIELLES

Suivi par Ludovic DABAUVALLE

- Accompagner le déploiement d'une stratégie nationale dans les thématiques suivantes :

Ethique et citoyenneté : référent Ludovic DABAUVALLE

Développement durable : référent Emmanuel BUCHOUD

- ✓ Réduction de l'impact des manifestations sportives sur l'environnement
- ✓ Protection des environnements naturels
- Mise en œuvre de la Charte des éco responsables lors des JNH JNAH et HOP
- Formation de bénévoles contribuant aux organisations

Objectif : étendre cette démarche aux organisateurs en région en 2022

Femmes et sport : référent Marion SABAHNI

- ✓ Pratiques féminines intégrées aux priorités du PSF-DVT
- ✓ Recueil de bonnes pratiques reproductibles
- Impact :
 - ✓ **11,9% des actions financées** dans le cadre du PSF-DVT (moins d'1 % en 2020)

POLE SPORT POUR TOUS

Directeur : Charles HORDENNEAU

AXE 1. OFFRE DE PRATIQUE UNI DISCIPLINAIRE

Suivi par les directeurs sportifs et Charles HORDENNEAU et en appui : Charly SIMO (Sports DV), Sébastien MESSAGER (Sports sourds), Sophie TERNEL (Sports Grand Handicap), Marion SAHBANI (Offre jeune), Emmanuel BUCHOUD (Sports de Nature).

- Développer la pratique sportive : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive, augmenter le nombre de licenciés
- Harmoniser et structurer les circuits des compétitions des commissions sportives
- Rendre accessible nos disciplines sportives au plus grand nombre
- Mutualiser les moyens humains et techniques

ACTION 1 : ORGANISATION DES COMPETITIONS

- Organisation des circuits de compétition dans 23 disciplines sportives : compétitions nationales et compétitions de qualifications
- **Impact :**
 - ✓ **31 compétitions nationales** en 2021
 - ✓ **Plus de 60 compétitions territoriales** qualificatives sous l'égide des commissions sportives

ACTION 2 : SERVICES AUX COMMISSIONS SPORTIVES

- Accompagnement de projets de développement des commissions sportives selon besoin (Conseils, structuration de circuits compétitifs, formalisation de cahiers des charges et règlements, filière, Non Eligible –NE-), accompagnement d'organismes, communication sur les dispositifs des commissions auprès du réseau handisport...).
- Conseils en lien avec la crise sanitaire.
- Harmonisation/création d'affiches, mutualisation des commandes de médailles et service d'inscription en ligne via l'extranet handisport.
- Promotion/déploiement des offres sportives de loisirs des commissions sportives (Basket 3vs3, journées pass' à l'eau et handikids tennis de table, challenge des jeunes athlètes, challenge E-force, pratique du frame-runner)
- Suivi des Championnats de France Mutualisés (mutualisation des moyens logistiques, humains et financiers)

- **Impact :**
 - ✓ **4936 licenciés compétition** en fin de saison 2020-2021
 - ✓ Premier championnat de France d'escrime DV
 - ✓ Ouverture du circuit national d'escrime aux classes NE
 - ✓ Création d'un circuit de qualification et championnat de France en sarbacane
 - ✓ Création du championnat de France de showdown
 - ✓ Classification Frame-runner ouverte en démo au Championnat de France d'athlétisme
 - ✓ Rapprochement avec la FF Force et collaboration pour l'organisation de la Coupe de France de Développé-couché.

AXE 2. PROGRAMME « JEUNES »

Suivi par Marion SAHBANI en appui Charles HORDENNEAU, Franck CROULLIERE-BLASZKA, Patricia VIGNAU et directeurs sportifs

- Développer la pratique sportive des jeunes mineurs : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive, augmenter le nombre de licenciés mineurs.
- Permettre des passerelles interdisciplinaires et favoriser la pratique multisport
- Renforcer l'implication des familles dans la pratique de leurs enfants et dans le mouvement
- Assurer une continuité de pratique vers l'âge adulte, l'après pratique sportive en institution
- Renforcer (ou réactiver) le lien entre le mouvement Handisport et les Fédérations Scolaires

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DU PROGRAMME « JEUNES »

- Accompagnement des référents régionaux et départementaux Jeunes à la déclinaison du projet Jeunes fédéral (Ecoles multisport, Jeux régionaux de l'Avenir, etc...).
- Formalisation des Labels Club Ecole et Club Avenir.
- Coordination sportive des Jeux Nationaux de l'Avenir 2021- reportés en 2022.
- Création d'un groupe de travail sur la place des parents.
- Formalisation d'une offre Sport de Nature « Oxy'Jeunes », intégrable au programme HIGH FIVE.
- Participation aux regroupement annuel des professeurs d'EPS spécialisés Déficience Visuelle.
- Création de 3 académies Cécifoot (Hauts de France, Grand Est, Nouvelle-Aquitaine)
- Promotion des dispositifs uni disciplinaires (Journées Pass à l'eau, Handikids tennis de table, basket 3vs3, Challenge des jeunes athlètes)
- **Impact :**

- ✓ **3627 licenciés U20** en fin de saison 2020-2021
- ✓ **612 clubs** accueillant au moins un jeune U20
- ✓ Plus de 50 écoles de sports (divers formats)
- ✓ Jeux Régionaux de l'Avenir en 2021 (11 au programme en 2022)
- ✓ 13 réunions de coordination ETR Jeunes

ACTION 2 : RELATIONS AVEC LE SPORT SCOLAIRE

- Création d'un groupe de travail « Sport Scolaire » réunissant 6 personnes (techniciens et élus FFH)
- Accompagnement des projets Gymnasiades UNSS et Para' U (FFSU)
- Participation aux Commissions Mixte Nationale UNSS.
- Partage des réseaux territoriaux UNSS/FFH.
- Signature de la convention « 30min d'Activités Physiques Quotidienne » avec l'USEP et le ministère.

AXE 3. PROGRAMME « SPORTS DE NATURE »

Suivi par Emmanuel BUCHOUD avec en appui Valérie ROCHER, Charles HORDENNEAU, Christine ISSON

- Développement de l'offre sportive des sports de Nature : améliorer la qualité de l'offre sportive SN, augmenter l'offre sportive SN sur les territoires
- Conquête d'un public éloigné des pratiques liées à la performance
- Communication :
 - ✓ Montrer que la FFH organise des pratiques autres que celles ayant des objectifs de haut-niveau
 - ✓ Faire reconnaître les sports de nature comme des pratiques sportives organisées et structurées

ACTION 1 : DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

- Formalisation et déploiement du programme HIGH FIVE.
- Accompagnement des projets Sport de nature territoriaux (clubs et comités).
- Animation du réseau handisport des référents Sports de nature
- Accompagnement du projet « On Piste » de labellisation de stations de trail.
- Rédaction et publication « Approche de la Course d'Orientation ».
- Veille technologique sur les matériels spécifiques Sport de nature.

ACTION 2 : RAID EDF ADN TOUR

- Coordination du projet en collaboration avec le service marketing/événementiel
- Structuration du projet EDF ADN Tour (Cahier des charges, charte d'engagements, calendrier, candidatures...)
- Accompagnement des organisateurs à chaque étape
- Organisation du Club des Organisateurs (partage d'expérience et formation)

ACTION 3 : POLITIQUES PUBLIQUES ET RESEAU EXTERNE

- Systématisation de la démarche d'éco-responsabilité dans les actions Sports de nature.
- Intégration dans les cahiers des charges, chartes d'engagements. Conseil aux organisateurs.
- Participation aux journées techniques et thématiques avec le réseau externe : Pôle Ressource National Sport de Nature, European Network of Outdoor Sports, Hike.
- **Impact :**
 - ✓ **3235 licenciés en sport de nature** en fin de saison 2020-2021 (3932 en février 2022)
 - ✓ **38 clubs ou comités** ont développé un projet « High Five »
 - ✓ **77 cycles High Five** (de minimum 4 séances)
 - ✓ 3 weekends Oxy'Jeunes
 - ✓ 4 raids EDF ADN Tour
 - ✓ **160 participants** aux raids EDF ADN Tour (dont 85 en situation de handicap)
 - ✓ 1 station trail labellisée en 2021 (4 à ce jour)
 - ✓ 13 journées techniques et thématiques avec le réseau externe

AXE 4. PROGRAMME « GRANDS HANDICAPS »

Suivi par Sophie TERNEL avec en appui Charles HORDENNEAU, Franck CROULLIERE-BLASZKA et service Marketing

- Développer la pratique sportive des personnes en situation de grand handicap : améliorer la qualité de l'offre sportive spécifique, augmenter l'offre sportive dans les établissements
- Séduire un public éloigné des pratiques liées à la performance
- Permettre des passerelles interdisciplinaires et favoriser la pratique multisport
- Communication externe : Renforcer la position du grand handicap dans le mouvement Handisport

ACTION 1 : RESEAU DES GRANDES ASSOCIATIONS

- Suivi des conventions avec les grandes associations (mise à jour APF France Handicap et APAJH, nouvelles signatures Paralyse Cérébrale France, AFM, activation des conventions).
- Accompagnement des comités/clubs à la déclinaison territoriale des conventions.
- Formalisation d'une déclinaison régionale type.

ACTION 2 : DEPLOIEMENT DU PROGRAMME PEP'S

- Rédaction et publication des « Outils du PEP'S »
- Déploiement des aides financières complémentaires 2022.
- Accompagnement des projets PEP'S territoriaux (clubs et comités).
- Formalisation d'adaptations des Jeux traditionnels d'animation sportive (publication prévue 2022)
- **Impact :**
 - ✓ **21 fiches infos & fiches pratiques** autour de 4 thématiques : la démarche PEP'S, l'environnement PEP'S, la pédagogie & la formation, organiser un événement PEP'S.
 - ✓ **25 clubs/comités** accompagnés dans un projet PEP'S en 2021 (puis 22 nouveaux en 2022).
 - ✓ 4 temps d'échanges avec les grandes associations nationales.

AXE 5. PROGRAMME « SPORTS SOURDS »

Suivi par Sébastien MESSAGER

- Développer la pratique sportive des personnes sourdes et malentendantes : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive (notamment multidisciplinaire), augmenter le nombre de licenciés sourds
- Renforcer la position du sport sourd dans le mouvement Handisport : accroître l'expertise handisport sur la thématique, diffuser une image positive et novatrice, s'engager avec les réseaux nationaux, collaborer avec les médias spécialisés.

ACTION 1 : PROGRAMME « OUÏE AU SPORT »

- Formalisation de la stratégie nationale de développement du sport sourd : création d'un groupe de pilotage, d'une campagne de communication, de formations spécifiques, d'accès à la formation et à l'information (déploiement 2022)
- Développement d'outils pédagogiques adaptés à la surdité.

- Développement d'outils de communication papier pour mieux comprendre les enjeux et les offres fédérales
- Relation de proximité avec le CCSSF et son évolution

ACTION 2 : RESEAU EXTERNE

- Rapprochement et conventions nationales avec les grandes associations et structures sourdes, puis collaboration sur des projets communs autour du sport.

ACTION 3 : ACCOMPAGNEMENT DES COMMISSIONS SPORTIVES DES SPORTS SOURDS

- Accompagnement à la structuration et au développement des commissions sportives spécifiques
- Coordination des différentes équipes de France sur les compétitions de référence (critères, sélections)
- Coordination générale de l'organisation des Deaflympics 2022
- **Impact :**
 - ✓ **2534 licenciés** déficients auditifs
 - ✓ **312 structures affiliées** accueillant au moins un sportif déficient auditif
 - ✓ 2 conventions signées (FISAF, UNAPEDA). Signature UNANIMES prévues en 2022
 - ✓ Autonomisation complète de la commission football restructurée en 2020
 - ✓ Amélioration du lien directeurs sportifs sourds / direction technique nationale
 - ✓ 8 membres du réseau handisport (clubs/comités/commissions) volontaires pour le groupe de pilotage du programme.
 - ✓ Davantage d'échanges avec le réseau externe conduisant à une reconnaissance de la FFH dans le milieu.

POLE EXPERTISE -FORMATION

Directrice : Sandra MAUDUIT

Elu : Guy TISSERAND

- Accroître l'expertise des dirigeants, bénévoles et cadres sportifs Handisport

AXE 1. CAPITALISER ET TRANSMETTRE L'EXPERTISE HANDISPORT

- Identifier les thématiques expertise à formaliser
- Formaliser l'expertise multisports et multi-handicaps au sein des différentes collections expertise
- Communiquer auprès des acteurs « sport et handicap » internes et externes

ACTION 1 : PUBLICATIONS

Suivi par Sandra MAUDUIT et Julien MICHEL

- Formalisation de l'expertise Handisport :
 - ✓ Conception de publications
 - ✓ Publications sur le centre ressources et sur le Dashboard extranet
 - ✓ Impression des publications
 - ✓ Routage des exemplaires papiers
 - ✓ Communication sur les différents outils (echo, les experts, site internet, réseaux sociaux...)
- **Impact :**
 - ✓ **16 publications réalisées** au sein des différentes collections :
 - « **Les fondamentaux – boccia** » et « **Les fondamentaux – tennis de table** » dans la collection « *les cahiers des experts* »
 - « **Natation – Accueillir et accompagner** » de la collection « *Les essentiels* »
 - « **Indices FFH 2020** » dans la collection « *Les références Handisport* »
 - « **Roue verte - Athlétisme** », « **Balle bleue - Boccia** », « **Balle rouge - Boccia** », « **Balle verte – Foot fauteuil électrique** » dans la collection « *les ateliers* »
 - « **Le guide matériel 2021** » dans la collection « *les références Handisport* » référençant 19 disciplines sportives.
 - 5 « **Retours d'expériences** » en *basket, canoë-kayak, cyclisme, football et tir à l'arc.*
 - 2 fiches « **Testé et approuvé** » (*chaise d'escrime, fauteuil de randonnée*).

Lien vers l'ensemble des collections expertise : <https://www.handisport.org/les-publications-des-experts/>

Top 3 des consultations numériques des publications expertise en 2021 :

- ✓ « Boccia, balle verte » : 3189 consultations numériques
- ✓ « Tennis de table, le matériel de jeu » : 2811 consultations numériques
- ✓ « Le guide matériel 2021 » : 2660 consultations numériques.

ACTION 2 : CENTRE RESSOURCES

Suivi par Julien MICHEL et Sandra MAUDUIT

- Publications de documents sur le centre ressources et sur le Dashboard extranet
- Développement et animation du dashboard extranet sur l'onglet « ressources »
- **Impact :**
 - ✓ **2183 publications et documents** « sport et handicap » au sein de 13 thématiques (matériel, médical, technique, pédagogique, classification...), de 70 sports et de 14 familles de pathologies identifiées sur le centre ressources Handisport en 2021.

> Lien vers la médiathèque : <https://extranet.handisport.org/documents/ressources>

ACTION 3 : VEILLE STATISTIQUE

Suivi par Julien MICHEL

- Analyse de l'offre et des licenciés
- **Impact :**
 - ✓ **Etude des données** issues de licences et affiliations de la saison 2019-2020
 - ✓ Réponses **aux demandes de statistiques** effectuées par le siège fédéral
 - ✓ Réalisation d'un tableau de bord statistiques automatisé (en lien avec le service général « système d'informations »)

ACTION 4 : COMMUNICATION

Suivi par Julien MICHEL / Sandra MAUDUIT

- Diffusion de la connaissance de l'expertise Handisport aux réseaux internes et externes.
- **Impact :**
 - ✓ **Conception et diffusion de 5 newsletters** « les experts » diffusées à **plus de 7000 contacts** internes et externes.

- ✓ **22 articles « expertise »** réalisés pour le site internet, les newsletters « Echo » et « les experts ».

Lien vers l'ensemble des articles : <https://www.handisport.org/category/expertise/>

AXE 2. TRANSMETTRE LES COMPETENCES HANDISPORT AU SEIN DES FORMATIONS

- Coordonner les stratégies de formation nationales.
- Permettre à l'ensemble des acteurs de la formation de collaborer de façon complémentaire et coordonnée pour organiser des formations fédérales.
- Garantir la qualité des processus de formation imposés par la certification Qualiopi.

ACTION 1 : LA CERTIFICATION QUALIOPi

Suivi par Denis CHARREYRE, Sandra MAUDUIT, Myriam LEGRAS, Jonathan ROBERT

- Obtention de la certification Qualiopi de l'OF national Handisport.
- **Impact :**
 - ✓ **Certification Qualiopi obtenue en septembre 2021** permettant de mobiliser les fonds de la formation professionnelle pour les formations Handisport à compter du 1^{er} janvier 2022.

ACTION 2 : L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DE L'ORGANISME DE FORMATION

Suivi par Denis CHARREYRE, Sandra MAUDUIT, Myriam LEGRAS, Jonathan ROBERT

- Information et accompagnement des territoires dans l'organisation des formations.
- **Impact :**
 - ✓ Formalisation du **livret du PEF** diffusé à l'ensemble des territoires et des acteurs de la DTN (missions des acteurs de la formation, tarification.).
 - ✓ Organisation des **cafés du PEF** (2 fois par mois) avec les référents formation régionaux et disciplinaires.
 - ✓ Création d'un espace pédagogique à destination des référents formation régionaux et disciplinaires (fiches programmes des formations fédérales, espace de veille...).
 - ✓ **Gestion du suivi administratif, financier et pédagogique** de l'ensemble des sessions organisées.
 - ✓ Animation et amélioration de la **page formation du site internet Handisport** présentant l'ensemble des formations.

- ✓ Actualisation du **catalogue de formations fédérales**.

ACTION 3 : LA FORMATION DES FORMATEURS

Suivi par Denis CHARREYRE et Myriam LEGRAS

- Formation des formateurs de l'organisme de formation national Handisport pour répondre aux exigences de la certification Qualiopi.
 - ✓ Conception du cahier des charges, de la fiche programme et des contenus pédagogiques.
- **Impact :**
 - ✓ 1 session de formation organisée et 11 stagiaires formés

ACTION 4 : LES FORMATIONS A DISTANCE

Suivi par Denis CHARREYRE et Jonathan ROBERT

- Développement un outil e-learning permettant à l'ensemble des stagiaires des formations fédérales d'accéder à un niveau de connaissance homogène avant l'entrée en formation et ouvert aux externes souhaitant acquérir des connaissances sur le Handisport.
 - ✓ Conception de la fiche programme et des contenus pédagogiques
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**
 - ✓ 12 sessions de formation « les indispensables » organisées et 549 stagiaires inscrits
 - ✓ 10 webinaires organisés
 - ✓ **282 stagiaires formés**

ACTION 5 : LES FORMATIONS HANDISPORT SANTE

Suivi par Myriam LEGRAS, Jean-Michel WESTELYNCK et Jonathan ROBERT

- Développement des compétences des encadrants Handisport afin de développer des projets Handisport-santé sur les différents territoires.
 - ✓ Conception des contenus pédagogiques
 - ✓ Organisation de sessions de formation régionales
 - ✓ Accompagnement et interventions de formateurs nationaux sur le module 1
 - ✓ Réflexion sur la conception du module 2
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**

- ✓ 3 sessions de formation organisées et **33 stagiaires formés.**
- ✓ **Action 6 : Les formations multisport**

Suivi par Myriam LEGRAS et Jonathan ROBERT

- Développement des compétences des encadrants Handisport afin de développer l'offre de formation multisports sur les différents territoires.
 - ✓ Conception des contenus pédagogiques (cahier des charges et fiches programmes pour les niveaux animateur et moniteur)
 - ✓ Organisation de sessions de formation d'animateur multisports
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
 - ✓ Réflexion sur des formations d'accompagnateurs multisports.
- **Impact :**
 - ✓ 3 sessions de formation organisées et **36 stagiaires formés.**

ACTION 7 : LES FORMATIONS DISCIPLINAIRES

Suivi par Denis CHARREYRE et Jonathan ROBERT

- Développement des compétences des encadrants Handisport ou externes.
 - ✓ Conception des contenus pédagogiques (cahier des charges et fiches programmes pour les niveaux accompagnateur, animateur, moniteur et CQH)
 - ✓ Organisation de sessions de formation disciplinaires
 - ✓ Conception d'espaces e-learning pour les formations disciplinaires
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**
 - ✓ 26 sessions de formation disciplinaires organisées et **244 stagiaires formés.**

Les formations en 2021 :

- ✓ 79 sessions programmées, 55 sessions organisées, 24 sessions annulées.
- ✓ 1157 inscriptions réalisées (831 inscriptions sur les formations numériques et 326 inscriptions sur les formations fédérales).

AXE 3. ACCOMPAGNER LA PREPARATION DES SPORTIFS GRACE AUX OUTILS DE RECHERCHE

Suivi par Sandra MAUDUIT, Mai-Anh NGO et Arnaud FAUPIN (conseiller scientifique)

- Coordonner les stratégies de projets de recherche
- Permettre à l'ensemble des acteurs de la recherche, de la performance et de la haute performance, de collaborer de façon complémentaire et coordonnée pour organiser protocoles de recherche.
- Garantir la transmission des analyses et résultats auprès des acteurs de la FFH.

ACTION 1 : PILOTAGE ET MISE EN ŒUVRE LE PROJET PARAPERF

Suivi par Sandra MAUDUIT

- Apport de résultats aux référents techniques haut niveau disciplinaires en vue de la préparation des sportifs pour les Jeux Paralympiques de Paris 2024.
- Coordination et mise en œuvre des différents protocoles de recherche qui comprend 3 lots de travail (trajectoires de performance, interface sportif-fauteuil, freins et leviers à l'environnement socio- psycho-juridique) dans les 12 sports paralympiques d'été, en partenariat avec 13 laboratoires de recherche.
- **Impact :**
 - ✓ **Conception d'applications d'analyse de la performance** opérationnelles dans 7 sports (athlétisme, cyclisme, escrime, haltérophilie, natation, tennis de table, tir à l'arc)
 - ✓ **Analyse des besoins** en conception de matériel pour les fauteuils, **réalisation de tests** physiologiques et biomécaniques, transmission de résultats aux entraîneurs et référents techniques haut niveau dans 6 disciplines fauteuil (athlétisme, basket, cyclisme, escrime, rugby, tennis de table)
 - ✓ **Réalisation d'un document d'analyse sociologique** issu de questionnaires à destination des sportifs pré-accrédités aux Jeux Paralympiques de Tokyo afin de transmettre des analyses aux acteurs de la performance pour optimiser la préparation des sportifs en vue des Jeux Paralympiques de Paris
 - ✓ Réalisation et transmission d'un questionnaire psychologique
 - ✓ Réalisation d'un travail d'audit et de préconisations juridiques

ACTION 2 : RESEAU DES REFERENTS SCIENTIFIQUES

Suivi par Sandra MAUDUIT

- Information sur les dispositifs de recherche
- Développement de la connaissance du réseau des acteurs de la recherche.
 - ✓ Participation aux réunions des **référénts scientifiques** du réseau national des accompagnateurs scientifiques à la performance.

POLE PERFORMANCE

Piloté par Sami EL GUEDDARI

Elu : Rudy VANDENABELLE

AXE 1. DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT

Suivi par Guillaume DOMINGO, Bastien DROBNIIEWSKI et Sami EL GUEDDARI avec en appui l'ensemble des référents P.A.S. disciplinaire et régionaux

Les portes d'entrées vers le parcours de performance Handisport sont variées et spécifiques.

Il est déterminant de mobiliser les différents réseaux pour augmenter le nombre de jeunes pratiquants (en âge ou dans la pratique d'une discipline) pouvant être observés, testés, classifiés et in fine orientés vers une dynamique de performance.

- Optimiser la détection par la présence de la cellule « détection » sur l'ensembles des évènements
- Optimiser la détection et l'identification de JAP
- Favoriser le transfert de talents de sportifs identifiés
- Mutualiser les moyens humains et techniques

ACTION 1 : SOUTIEN ORGANISATION DES STAGES JAP REGIONAUX

- Mise à disposition d'entraîneurs nationaux lors des stages JAP régionaux.

ACTION 2 : ORGANISATION DU STAGE JAP NATIONAL

- Sélection des jeunes issus des stages J.A.P régionaux identifiés par les référents P.A.S régionaux.
- Sélection des jeunes issus du circuit de compétition disciplinaire identifiés par les référents P.A.S disciplinaire
- Harmonisation des prérequis de sélection sur ce temps de stage.
- 8 sports présents lors du stage J.A.P national : Athlétisme, Basket, Boccia, Escrime, Goalball, Tennis de Table, Cyclisme, Natation.
- **Impact :**
 - ✓ 120 sportifs accueillis
 - ✓ 112 présents sur le circuit de compétition en amont ou à l'issue
 - ✓ 11 sportifs présents aux journées de détection du C.F.H à l'issue
 - ✓ 13 sportifs classifiés lors du stage J.A.P National
 - ✓ Favoriser le transfert de talent de certains profils

- ✓ Favoriser les échanges entre référents P.A.S régionaux et P.A.S disciplinaires

ACTION 3 : DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT

- Mobilisation de la cellule détection sur l'ensemble des évènements propices à l'identification de nouveaux talents
- Participation des cadres des commissions sportives (8 au total) aux Journées « la relève » du CPSF avec des propositions d'accueil dans le cadre d'un stage CFH pour confirmation des choix d'orientation
- Accueils ponctuels de sportifs « la Relève » sur le CFH sur des séances d'entraînement
- Présence de cadres GoalBall et/ou Cécifoot et/ou Athlétisme) sur Critériums nationaux « Déficients visuels »
- Participation au groupe « Transfert de Talents » du CPSF
- **Impact :**
 - ✓ **13 sportifs accueillis** dans le cadre d'un stage CFH
 - ✓ **4 sportifs accueillis** sur des séances d'entraînement du CFH
 - ✓ **3 sportifs proposés** sur des ré orientations sportives

AXE 2. ACCES A LA PERFORMANCE

Suivi par Guillaume DOMINGO, et Sami EL GUEDDARI avec en appui Pierrick GIRAUDEAU, Bastien DROBNIIEWSKI et les référents P.A.S disciplinaire

- Former les sportifs aux grands rendez-vous internationaux par catégorie d'âge au sein du circuit sénior.
- Acculturer à la performance mais aussi un enjeu fort au niveau de la classification au sein de l'accès à la performance

ACTION 1 : STRUCTURATION DE LA FILIERE D'ACCES A LA PERFORMANCE

- Formalisation des critères d'accès aux listes ministérielles en lien avec le PPF
- Formalisation des critères d'accès aux collectifs « Accès à la Performance » (Athlétisme, Basket, Boccia, Escrime, Natation, Tennis de Table)
- Formalisation en cours des droits et devoirs des membres des collectifs « Accès à la Performance »
- Organisation Stage « Accès à la Performance | ESPOIR » mutualisés sur les vacances de la Toussaint
- Déploiement du Label structures « Accès Haut Niveau » et accompagnement des structures fédérales d'entraînement permanent (CFH, Urt Bayonne, Meaux)

- Formalisation des critères d'accès aux compétitions internationales de référence espoir
- Accompagnement en classification internationale

ACTION 2 : ORGANISATION STAGE « ACCES A LA PERFORMANCE + ESPOIRS » MUTUALISES

- Organisation du stage « accès à la performance espoir » pour 5 disciplines (Basket, Boccia, Escrime, Natation, Tennis de Table) sur un même site.
- **Impact :**
 - ✓ **52 sportifs** membres des collectifs accès à la performance espoir
 - ✓ **59 sportifs** membres des collectifs accès à la performance T.C.
 - ✓ 37 sportifs issus de la filière J.A.P
 - ✓ **6 clubs labellisés** « accès au haut niveau »
 - ✓ Sélection de l'équipe de basket espoir pour les championnats du monde espoir
 - ✓ 37 sportifs issus de ces collectifs ont connu leur première échéance internationale
 - ✓ 13 sportifs New passés en classification internationale
 - ✓ **22 sportifs permanents accueillis sur le CFH** plus 11 ponctuels ou réguliers lors de la saison 2020/21 (40 sportifs issus du C.F.H présents au sein des collectifs sur la saison 2020/21).
 - ✓ 2 titres paralympiques sur les Jeunes en structure fédérale en 2021 et 1 titre paralympique sur un jeune sorti du CFH, 1 médaille Argent et 1 finaliste paralympique

AXE 3. PERFORMANCE

Suivi par Pierrick GIRAUDEAU, Christian FEMY et Sami EL GUEDDARI avec en appui les référents technique haut niveau disciplinaire

- Consolider la place des sportifs sur la scène internationale et d'accéder aux podiums des compétitions de référence

ACTION 1 : STRUCTURATION DE LA FILIERE PERFORMANCE

- Formalisation des critères d'accès aux listes ministérielles
- Formalisation des critères d'accès aux collectifs « Performance »
- Formalisation en cours des droits et devoirs des membres des collectifs « Performance »
- Reconnaissance des structures « Haut Niveau » dans le P.P.F handisport
- Formalisation des critères d'accès aux compétitions internationales de référence

- Accompagnement en classification internationale (New et Review)

ACTION 2 : UNIFORMISATION DE L'ACCES AUX COMPETITIONS DE REFERENCE

- Formalisation des critères d'accès aux compétitions internationales de référence : 13 compétitions de référence en 2021 en dehors des Jeux Paralympiques

ACTION 3 : GESTION JEUX PARALYMPIQUES TOKYO 2021 ET PEKIN 2022

- Gestion protocole COVID : « Activity Plan » pour 8 collectifs en amont des Jeux
- Mise en place d'un accès prioritaire à la vaccination des sportifs et staffs en amont des jeux.
- Gestion des pré-accréditations et mise en place de 3 bases arrières TOKYO
- Gestion logistique du matériel des Jeux paralympiques
- Préparation et Animation des Comités de sélection Fédéraux par sport puis Préparation et Rédaction des documents support, par l'attaché Performance et haute performance, à l'ensemble des commissions de sélection paralympique en soutien/support du DTN.
- Gestion des primes paralympiques TOKYO 2020 Staffs fédéraux (530K€)
- Soutien à Christian FEMY sur Saison Pré paralympique PEKIN 2022

- **Impact :**
 - ✓ **92 sportifs sélectionnés** aux JP TOKYO dont 12 Pilotes Guides, Sportifs ou Assistants
 - ✓ Présence paralympique sur **10 des 12 sports** de la responsabilité de la F.F.H
 - ✓ **40 médailles** obtenues (41 à confirmer) soit 78,5% Médailles paralympiques françaises sur 80,14% responsabilité FFH des épreuves
 - 7 or dont 5 obtenues par des sportifs vivant leurs 1^{ers} Jeux
 - 11 argent dont 8 obtenues par des sportifs vivant leurs 1^{ers} Jeux
 - 22 bronze dont 10 obtenues par des sportifs vivant leurs 1^{ers} Jeux
 - 11 multi médaillés dont 7 pour une 1^{ère} participation paralympique
 - ✓ Qualification de l'équipe masculine de basket pour les championnats du monde 2022 (top 5 lors des championnats d'Europe 2021)
 - ✓ Montée de l'équipe de Goalball féminin de la division B en division A européenne puis sélection pour les championnats du monde 2022 (top 5 lors du championnat d'Europe division A 2021)
 - ✓ **358 sportifs sur listes SHN**
 - 53 élites

- 70 sénior
- 79 relève
- 61 espoir
- 95 collectifs nationaux et partenaires
- ✓ **109 nuitées** de stage ou compétitions de préparation ou compétition de référence pour les collectifs performance

AXE 4. SUIVI SOCIOPROFESSIONNEL

Suivi par Audrey LE MORVAN avec en appui Pierrick GIRAUDEAU, Norbert KRANTZ, Christian FEMY, Sami EL GUEDDARI et l'ensemble des R.T.H.N.D

La réussite sportive est indissociable de la réussite socioprofessionnelle. La Fédération accompagne les sportifs de haut niveau afin qu'ils puissent réaliser des performances à la hauteur de leur potentiel, tout en poursuivant une formation et une insertion professionnelle correspondant à leurs capacités et leurs aspirations.

- Développer la pratique sportive des personnes en situation de grand handicap : améliorer la qualité de l'offre sportive spécifique, augmenter l'offre sportive dans les établissements
- Séduire un public éloigné des pratiques liées à la performance
- Permettre des passerelles interdisciplinaires et favoriser la pratique multisport
- Renforcer la position du grand handicap dans le mouvement Handisport par une communication externe

ACTION 1 : INSCRIPTION SUR LES LISTES MINISTERIELLES

- Inscription sur liste ministérielle via l'outils P.S.Q.S
- Soutien, support des sportifs dans leur appropriation de l'outils P.S.Q.S
- Rédaction et publication de la nouvelle convention des S.H.N

ACTION 2 : SOCIO PROFESSIONNEL

- Mise en place de C.I.P et C.A.E.
- Accompagnement individuel et personnalisé
- Bilan de compétences
- Orientation scolaire, universitaire et professionnelle
- Aménagement de cursus dans les études secondaires et supérieures
- Dérogation aux concours ou examens en fonction des compétitions internationales
- **Impact :**

- ✓ Mise en place de 20 C.I.P/ C.A.E
- ✓ 74 700€ d'aides mobilisées à destination de la mise en place de ces C.I.P
- ✓ C.I.P nationales : 5 S.N.C.F - 1 pôle emploi -1 Malakoff -1 la poste - 19 sportifs de la défense - 2 aux douanes - 3 sous convention de mécénat - 7 en aménagement de mise à disposition pour des membres des staffs.
- ✓ 1 262 994€ mobilisés à destination des sportifs sur liste entre C.I.P et contrats d'image.

AXE 5. CLASSIFICATION

Suivi par Audrey LE MORVAN en appui Jean Michel WESTELYNCK et Sami EL GUEDDARI

La classification est un enjeu clé d'une carrière sportive. Afin d'optimiser la détection, l'orientation sportive et valider les projets de sportifs et de leur accompagnement fédéral, la fédération s'investit pleinement sur cette thématique.

ACTION 1 : CLASSIFICATION NATIONALE

- Organisation de sessions de classification précoce sur stages J.A.P.
- Organisation de formation de classificateurs nationaux
- Mobilisation de classificateurs internationaux pour la formation de classificateurs nationaux
- Organisation de plateau de classification disciplinaire nationale
- Structuration engagée des modalités de formation et d'accompagnement des classificateurs nationaux

ACTION 2 : CLASSIFICATION INTERNATIONALE

- Coordination au montage de dossiers de classification internationales
- Accompagnement à la formation de classificateur international
- Accompagnement au passage en classification internationale
- **Impact :**
 - ✓ Mise en place d'une session de classification lors du stage J.A.P National (18 sportifs)
 - ✓ Organisation à minima d'une session de classification nationale disciplinaire par an
 - ✓ **14 sportifs New vus** en classification internationale
 - ✓ **Plus de 30 sportifs revus** en classification internationale

CELLULE HAUTE PERFORMANCE

Suivi par Norbert KRANTZ

OBJECTIFS

- Maximiser le nombre de médailles pouvant être obtenu lors des Jeux Paralympiques de Tokyo 2021
- Contribuer de façon notable au classement de la France au rang des nations
 - ✓ Par une **optimisation de la préparation** des sportifs et des équipes sélectionnées
 - ✓ En proposant à l'ensemble des acteurs concernés (sportifs et entraîneurs) **un accompagnement « haute couture »** ; répondant notamment aux besoins singuliers de chacun d'entre eux.

RESSOURCES A DISPOSITION

- Mise à disposition par la FFH de ses ressources humaines ou services (formation, recherche, médical, communication, comptabilité...) et contribution financière à la réalisation du projet de préparation et d'optimisation
- Accompagnement conséquent de l'ANS sur un certain nombre de lignes fléchées / types d'actions (voir détail ci-après) par un apport important et croissant du financement nécessaire à la réalisation des objectifs de la nation
- Contribution à l'avancée des projets grâce au concours d'un certain nombre d'établissements : INSEP, CREPS, Maison du handball, etc.
- Contribution forte de la Recherche par le biais de l'opération Para Perf qui permet à l'ensemble des acteurs de la Haute Performance de bénéficier d'études au sujet :
 - ✓ Des parcours et trajectoires de nos meilleurs sportifs / comparés à leurs adversaires, de comparer les dynamiques et de faire quelques pronostics quant à l'évolution probable des choses ;
 - ✓ Des fauteuils pour améliorer leur ergonomie, autour de concepts comme le confort et l'efficacité, mais également à propos du tracking d'activité ;
 - ✓ Des conditions environnementales de type psycho-sociologiques de la préparation de sportifs en recherchant les éléments qualifiés parfois de « périphériques » qui sont à considérer pour optimiser leur préparation ... voire d'éléments qui sont à surveiller parce qu'ils pourraient constituer des frein à la performance (notion de signal faible)

UTILISATION DES RESSOURCES

- Journées de stage additionnel
- Moyens spécifiques d'actions
- Outils technologiques
- Analyse vidéo / utilisation de l'outil Dartfish
- Formation des Référents techniques Haut niveau disciplinaires sur le plan des techniques de Management (formation assurée par l'INSEP) et des Entraîneurs sur des questions techniques...
 - ✓ Rassemblements thématiques (par ex : la gestion des émotions / E. THIENOT - ANS)
 - ✓ Formation Dartfish
 - ✓ Accompagnement par des accompagnateurs labellisés de certains RTHND & staffs (ex : le cas du Tennis de table)
 - ✓ Sensibilisation à la méthode ORFEVRE de l'ANS
- Acquisition d'outils informatiques : ordinateurs, caméscopes, tablettes, et autres outils nécessaires à l'optimisation du SUIVI
- Valorisation des engagements / acteurs
- Suivi médical
- Accompagnement de la cellule par un conseiller
- Déplacements du Manager sur les lieux de stage et de compétition – de façon régulière et fréquente en France et à l'étranger.

RESULTATS

Sur le plan général, les sportifs et équipes de France ont tenu leurs promesses, voire plus ; quelques contreperformances ou performances décevantes sont à noter mais elles demeurent à la marge même si elles ont été questionnées à l'issue des Jeux.

- Obtention de résultats à la hauteur des espérances :
 - ✓ Doublement du nombre de médailles à Tokyo 2021 par rapport à Rio 2016 : **40 au lieu de 21**
 - ✓ Nombre de médailles d'or légèrement en hausse : **7 au lieu de 6**
- Satisfaction en ce qui concerne le nombre total de médailles mais légère déception en ce qui concerne notre capacité à faire de « l'or »
- Certaines disciplines ont particulièrement « brillé » : **Cyclisme, Tennis de table et Développé couché**
- D'autres nécessitent qu'un travail profond soit entamé ou poursuivi afin qu'elles impactent de façon plus efficace le nombre de médailles que nous pourrions obtenir à Paris mais également à Los Angeles (2028)

- ✓ Cas de certains sports fortement pourvoyeurs de médailles : l’Athlétisme et la Natation

Un débriefing d’après Jeux a été réalisé par la Cellule Haute performance (60 pages) ; il a été alimenté par les nombreux entretiens que nous avons eus avec les Responsables techniques des disciplines ayant été présentes aux Jeux. Il ressort de ces entretiens : des bilans quantitatifs et qualitatifs, des analyses et des projections vers l’avenir.

IMPACTS

Les impacts de cette levée de fonds ou alignement des forces de la nation pour un seul et même objectif a des implications à de nombreux niveaux puisqu’il a été décidé d’un point de vue stratégique de **faire monter l’ensemble des forces potentielles, de front et toutes en même temps.**

Nous travaillons sur tous les curseurs, en gardant bien à l’esprit deux aspects importants de la vision :

- Inscrire l’ensemble du travail accompli et à accomplir dans une perspective qui dépasse l’immédiateté de certains événements (Paris 2024) pour envisager les échéances suivantes (Los Angeles 2028)
- Bien assimiler le niveau de concurrence du paralympisme qui nécessitera de plus en plus une approche fine et experte de toutes les actions qui doivent conduire un sportif naissant à la réalisation plus tard, d’une très haute performance... à un ou des moments déterminés dans sa carrière.

D’un point de vue général :

- **Une acculturation** progressive de l’ensemble des acteurs (entraîneurs et sportifs) aux éléments contributifs de la performance ;
 - ✓ Professionnalisation de l’approche qui conduit à diminuer la part d’incertitude liée à l’essence même de la compétition
 - ✓ Recherche de précision
- **Appétence croissante de ces mêmes acteurs pour une augmentation de leurs compétences à savoir, savoir-faire et savoir-être.**

Remerciements à tous les bénévoles, salariés, élus, CTS non cités nominativement dans le rapport mais qui ont apporté au quotidien leurs compétences tout au long de l’année 2021.