



# CAP 24 PLUS

Un **Projet** confirmé et ajusté,  
des **Liens** renforcés,  
une **Unité** développée,  
des **Sports** pour toutes et tous.

**PARALYMPIADE 2020-2024**  
FÉDÉRATION FRANÇAISE HANDISPORT

# AMBITIONS CAP24 PLUS

*Pour la nouvelle paralympiade, dès cette fin d'année 2020, avec l'approbation du futur comité directeur, l'expérience de notre directeur technique national, l'arrivée de notre nouveau délégué général, avec l'ensemble de leurs équipes et notre force d'action territoriale, je souhaite que nous ajustions notre projet CAP 24, pour conforter nos 4 axes prioritaires, avec des stratégies ajustées et des actions amplifiées sur plusieurs secteurs clefs.*

## 1. SÉDUIRE, ACCUEILLIR & FIDÉLISER

### Faciliter l'accès à la pratique au plus grand nombre

*« Dans le contexte difficile qui nous entoure depuis 4 ans et la crise sanitaire qui a fortement ébranlé notre société, l'enjeu est sans équivoque, séduire et fidéliser ! Au-delà du nombre de licenciés et de clubs que nous avons maintenus en augmentation régulière malgré un écosystème peu favorable, nous devons et pouvons faire mieux, en améliorant notre démarche d'observation et d'approche des publics potentiels, nos collaborations externes pour élargir notre présence et nos réseaux d'influence et provoquer un élan d'adhésion plus marqué à l'aube de 2024. »*

- Augmenter le nombre de licenciés **et entrer dans une dynamique exponentielle et durable d'adhésions.**
- Diversifier et amplifier le nombre de structures affiliées, **en soignant toujours plus le lien et les services dédiés à nos associations, en saisissant également toutes les opportunités complémentaires, notamment dans le secteur privé.**
- Restructurer l'offre de licence pour favoriser une pratique multisports, **accélérer la réforme des licences et affiliations pour une adhésion simplifiée.**
- Développer de nouvelles pratiques et formes de pratiques (sport santé, offre digitale), **Concentrer et mutualiser nos énergies pour connaître et aborder nos pratiquants, rester en veille de nouvelles tendances et explorer des terrains de jeu inédits.**
- Accueillir de nouveaux publics, **renforcer les liens avec les grands partenaires associatifs à travers des programmes sur-mesure et mettre en place un dispositif de suivi des sollicitations de nouveaux pratiquants en recherche d'une structure**

# Ambitions

## **UNE COMMUNICATION 360° SUR NOTRE ATOUT MULTISPORTS**

Notre atout premier, ils sont nombreux, est la dimension « multisports » et la diversité de notre offre de pratique, capitalisons et développons encore plus sur cette réalité. N'évoquons plus quelques délégations perdues, ce qui n'est pas à négliger mais impacte essentiellement le haut-niveau, mais transmettons mieux le message des 80 pratiques sportives existantes, autant d'expériences proposées au sein de nos associations. Exploitions plus encore ces possibilités, progressivement, avec cohérence et innovation, tout en consolidant nos sports traditionnels. Faisons mieux connaître ces possibilités, avec une communication nationale et de proximité attractive et représentative de cette richesse de pratiques.

## **UNE OFFRE TOUT TERRAIN**

Si nous avons été collectivement mis en difficultés par la crise, l'offre sportive multisports de la fédération n'a cessé de s'intensifier ces dernières années, sous différentes formes adaptées à la demande. Pour exemple, 11 000 jeunes ont participé à une action territoriale ou nationale handisport en 2019. Nous devons rapidement redonner l'impulsion, pour les jeunes, mais pas seulement, sur de nombreux projets comme les circuits des raids nature, les appels à projets ANCV, les séjours vacances sportives, les Jeux régionaux et nationaux de l'avenir, sans oublier deux actions fortes pour nos structures, le dispositif Label Club (172 structures concernées aujourd'hui) et le dispositif d'aide à l'acquisition de matériels sportifs, crucial pour permettre d'accueillir de nouveaux pratiquants, et que je veux amplifier, avec l'aide de nos partenaires.

En complément, et pour amener à la pratique en club, continuons de mettre en œuvre une offre numérique, qui a déjà montré son intérêt durant le confinement. De même, je souhaite que l'on accentue la complémentarité du sport loisirs et du sport compétitif, ne plus les opposer, mais au contraire créer des passerelles actives et inspirantes.

## **LE DÉVELOPPEMENT, AXE PRIORITAIRE ET MOTEUR**

Pour cela, la veille et l'innovation sont essentiels. Je souhaite renforcer le pôle développement, avec des priorités mieux identifiées et partagées avec tous, en associant les talents de notre pôle actuel, avec les Observatoires des Pratiques et du Mouvement, le pôle expertise pour suivre les indicateurs et tendances avec les services licences & affiliation et marketing, avec le renfort, pour la mise en application et les expérimentations éventuelles du pôle Territoires, de nos comités et du Bureau des Sports avec nos commissions. Mieux connaître et convaincre nos licenciés de demain passe par une meilleure mutualisation et rationalisation de cette responsabilité commune qu'est le développement et une synchronisation collective des enjeux qu'il représente. Si vous me faites confiance, je souhaite rapidement organiser une session de travail avec la nouvelle équipe et tous les acteurs impliqués sur cet axe fort.

## **UNE LICENCE ATTRACTIVE & UNE OUVERTURE PLUS LARGE ET DURABLE**

En parallèle, je souhaite poursuivre nos changements et la simplification des démarches d'affiliation et de prise de licence, ou de double licences, avec des relations toujours plus régulières et concrètes avec les fédérations homologues avec qui nous travaillons. Nous devons être au cœur et surtout à l'initiative face à l'augmentation des offres possibles pour les personnes en situation de handicap. Les conventions, échanges, collaborations et actions communes avec les grands acteurs du réseau handicap et ARS sont à maintenir et pérenniser, tout comme le projet de Maison multisports départemental et les programmes d'éducation physique et sportive au sein des structures.

## **UNE FÉDÉRATION RICHE DE TOUS**

Poursuivons nos efforts pour que chaque sportive, sportif, selon sa nature de handicap se sente pleinement intégré et pris en compte, pour cela je me réjouis de la mise en place d'un pôle dédié aux sports pour déficients visuels, de la naissance d'écoles de sports dédiées, de l'arrivée prochaine d'un référent sur les sports sourds, sans oublier l'action du CCSSF, le Comité de Coordination des Sportifs Sourds de France. Il reste du travail, mais de réelles avancées ont vu le jour depuis 3 ans. Tout comme le grand handicap, je ne veux pas oublier d'autres catégories, souvent perçues comme « invisibles », ils font et représentent le mouvement et doivent se sentir pleinement entendus et représentés. A l'aube des Jeux de 2024, où nous devons secouer les mentalités profondément, la visibilité de tous à travers le sport sera pour moi une priorité.

## **ACCUEILLIR & ANIMER AVEC SAVOIR-FAIRE**

Structurer l'environnement du pratiquant est déterminant, pour sa sécurité, son épanouissement et pour qu'il maintienne son attachement à son club et à notre fédération. Depuis 3 ans, la conception et la mise en place de plusieurs outils comme le guide handisport, le livret de l'encadrant, les publications du secteur expertise, ou de la formation, comme pour le Handisport Santé sont des avancées significatives. Je souhaite un secteur formation étoffé pour enrichir son action : 43 sessions en 2019, plus de 500 stagiaires en e-formation, près de 750 stagiaires formés pour sensibiliser au handicap (abécédaire)...

## **LA FORMATION INTENSIFIÉE**

De même, sur les terrains déterminants dans notre champ de pratiques, continuons d'être en pointe, de former des spécialistes et d'animer ces réseaux, pour la classification, pour initier les aidants et accompagnants, pour améliorer les conditions d'encadrement, mais aussi les conditions d'arbitrage. Pour favoriser de nouvelles opportunités de recrutement, poursuivons notre partage de ce savoir, comme avec l'armée (une centaine de moniteurs de sports des armées formés en 2019), avec de nouvelles formes d'expression (corporelle avec FFEPGV), des expérimentations pédagogiques comme avec le taekwondo ou avec des collectivités locales pour accompagner des maitres-nageurs, mais aussi de l'ingénierie de formation avec la FF Golf...

Enfin, je souhaite, notamment grâce au DVT que nous poursuivions nos programmes de formation à destination des salariés, des équipes régionales, départementales, mais aussi nationales, avec un catalogue sur-mesure, adapté aux prérequis essentiels à la connaissance du mouvement et de nos métiers (dans l'esprit de l'Abécédaire), sur différentes compétences spécifiques, techniques pour le sport bien sûr, la gestion du matériel, mais aussi administratives (communication, marketing, juridique...)

## 2. PROXIMITÉ, RÉSEAU & SERVICES

# Développer plus encore notre attractivité sur l'ensemble du territoire, avec les clubs et comités

« Notre structuration, nos échanges, la circulation de notre information en interne et surtout l'harmonisation autour de notre projet, étaient des enjeux essentiels de la dernière paralympiade. Beaucoup d'actions, de supports et de services ont pu voir le jour ces derniers mois et sont déjà largement plébiscités au quotidien, notamment autour de notre extranet. Ils permettent de répondre à une exigence d'accompagnement, de soutien et de lien clair et rapide entre la fédération et chaque structure. Les solutions apportées ont pour principal objectif d'harmoniser notre discours et consolider nos liens bien sûr, mais également de faciliter le quotidien de nos comités et de nos clubs, proposer des outils pratiques et se concentrer sur l'essentiel : l'accueil du public et la pratique sportive. Ma vigilance sur cette priorité reste entière, et notamment pour les questions déterminantes de recherche de ressources, de financements ou de moyens humains (emplois aidés, bénévoles). »

- Un réseau fédéral fort, soutenu par sa fédération, ancré dans les territoires, **avec des rencontres plus fréquentes et un accompagnement fort sur les thématiques liées aux ressources humaines et financières**
- Des services fédéraux dédiés à l'accompagnement des territoires, **avec des rendez-vous virtuels réguliers et des échanges facilités**
- Renforcer le lien contractuel des engagements partagés entre la fédération et son réseau fédéral, **une optimisation et un accompagnement régulier du dispositif de valorisation territorial**
- Des liens forts avec les partenaires institutionnels et associatifs, **un accompagnement renforcé des déclinaisons territoriales des conventions nationales, notamment à travers le DVT**

## Ambitions

### INTENSIFIER LE DIALOGUE

La crise et le confinement nous aurons permis d'explorer de nouvelles voies d'échanges, grâce aux visio-conférences, pour débattre, informer et surtout former l'ensemble de nos structures de façon rapide et pratique. Nous devons maintenir ce type de lien qui facilite les interactions, sans pour autant tout virtualiser. Je souhaite, comme lors de la paralympiade qui s'achève, je m'y étais engagée, à renouveler le Tour des régions, avec tous nos comités et les représentants des collectivités, dans un nouveau format repensé avec la nouvelle équipe dirigeante. De même, je veux maintenir et enrichir notre rendez-vous annuel, les Journées Nationales Handisport (600 personnes en 2019) et tous les regroupements imaginés ces dernières années pour créer du lien entre les représentants

des territoires, élu(e)s, techniciens, salarié(e)s, à l'image du Séminaire des Président(e)s de Régions ou des regroupements FPE (66 salariés réunis). Enfin, après mes déplacements rapides en Martinique et en Guadeloupe, je souhaite améliorer les opportunités d'échange avec nos Comités dans les Doms Toms, afin que notre vigilance à créer du lien et renforcer la proximité, ne soit pas limitée à la seule métropole, mais associe tous les acteurs, même ceux qui sont loin des yeux.

### **LES TERRITOIRES, MOTEURS DU DÉVELOPPEMENT**

Comme évoqué sur l'axe premier de CAP 24 PLUS, le développement devra être central sur la route vers 2024, cela ne passe pas par des réflexions exclusivement nationales et parisiennes, mais par l'écoute, la participation et l'implications des acteurs territoriaux, premiers observateurs de la demande et de la pratique. Comme nous l'avons déjà amorcé, et notamment grâce au DVT (Dispositif de valorisation territoriale), je souhaite que les territoires soient pleinement représentés dans les débats sur les nouvelles pratiques et nouveaux publics, et puissent prendre part aux évolutions futures lors de temps d'échange identifiés.

### **FACILITER TOUJOURS PLUS LE QUOTIDIEN**

Si le déploiement du dispositif de valorisation territoriale est un point clef, je souhaite en parallèle investir toujours plus pour faciliter le quotidien de nos comités et de nos clubs. Sur cette paralympiade, à l'écoute de nos structures, nous avons concentré beaucoup d'attention et d'énergie sur la conception et la création de services et outils pratiques, grâce à des développements internes, des prises en charge nationales ou encore des partenariats pour des services mutualisés. La montée en puissance des applications « extranet » a été forte et je veux continuer à m'engager sur cette voie : Calendrier des événements, gestion et inscriptions en ligne, annuaire en ligne avec la plateforme « Où pratiquer », plateforme de la formation, centre ressources, médiathèque, gestion du Label Club... Nous devrions prochainement lancer une application pour la gestion des bénévoles, à l'image des solutions que nous avons déployées avec notre partenaire HelloAsso pour notre réseau (paiements en ligne, billetterie, formulaires d'adhésion, levées de fond) avec les formations adaptées, ou encore avec Acceo, pour faciliter la communication avec les publics sourds,

### **UNE COMMUNAUTÉ BIEN INFORMÉE**

Pour nos besoins d'information, compte tenu de la complexité de notre fédération et toutes ses composantes et profils d'acteurs, l'échange clair, organisé et ciblé, entre nous, ou avec nos publics, est essentiel à l'avancée du projet CAP24. Je veux donc maintenir nos supports de communication et optimiser leur diffusion autour d'un nouveau site internet qui va prochainement voir le jour : le Guide handisport, les newsletters ECHO pour l'interne et ex-aequo pour l'externe, les experts ou Joho pour nos sportifs de haut-niveau, auxquels s'ajoute une centaine de communications nationales ciblées, comme nous l'avons activé pour la gestion de crise face au COVID. Ces supports sont complétés par nos réseaux sociaux, devenus tous rapidement incontournables, que ce soit sur Facebook pour nos supporters toujours plus nombreux, ou via LinkedIn pour créer de nouveaux liens et opportunités avec des partenaires institutionnels ou privés.

### **LE PARTAGE D'OPPORTUNITÉS**

La signature de conventions, dans le sport mais aussi avec certains partenaires privés, ou encore des réseaux œuvrant vers des publics en situation de handicap, doivent continuer à être partagés avec nos structures, pour faciliter la mise en œuvre de déclinaisons territoriales ou de leur application concrète au service du développement local. Je souhaite continuer à mieux informer et mobiliser l'ensemble des acteurs concernés autour d'opportunités qui peuvent considérablement améliorer l'action territoriale et le quotidien.

### 3. SAVOIR-FAIRE & FAIRE-SAVOIR

## Partager notre expertise, en lien avec nos partenaires au service du handicap, au plus proche de nos publics

« Durant quatre années, c'est un chantier important qui a été entrepris par le pôle expertise de la FFH, de façon discrète, avec un résultat impressionnant aujourd'hui, que nous nous devons mieux valoriser et partager plus largement. Réunir les compétences, retranscrire les informations, les vérifier, les mettre en forme, les organiser et les diffuser en numérique, papier ou sous format vidéo... Je souhaite que nous poursuivions ces efforts, pour préserver ce patrimoine, ces connaissances, tout en canalisant l'accès à nos différents supports, en privilégiant sans réserve nos structures affiliées. En parallèle, nous devons veiller à accroître notre position de référence et intensifier notre notoriété sur l'expertise handisport, car elle est très souvent l'accès au développement de pratiques dans de nouveaux environnements et vers de nouveaux publics potentiels. »

- Une ouverture et un accompagnement des projets des acteurs externes sur le champ du handicap et du sport, **déployer nos modèles de partenariat qui aujourd'hui sont efficaces et reconnus.**
- Accroître l'expertise des dirigeants, bénévoles et cadres sportifs handisport, **transmettre la culture handisport et au-delà des valeurs, assurer le contrôle qualité de nos garanties affichées, au service du pratiquant.**
- Établir des conventions de collaboration plus engageantes avec les fédérations homologues, **pérenniser ces coopérations et veiller à faciliter leur adaptation territoriale.**
- Renforcer notre visibilité extérieure, **augmenter l'accès ciblé à nos productions pour augmenter la diffusion de la marque et du savoir-faire handisport.**

## Ambitions

### SOUTENIR LA FORMALISATION DE NOS SAVOIRS

Intensifier la production de savoir, de contenus, de vidéos, adaptés aux différents besoins, a permis de constituer une formidable médiathèque. Notre centre ressources fédéral, comprend désormais plus de 2000 documents, dans 13 thématiques, touchant plus de 70 sports et traitant de 14 familles de pathologie ! Tout au long de la paralympiade, la fédération a édité de nombreux ouvrages, pratiques et exhaustifs, comme la prévention des risques sur les sportifs cérébro-lésés, le livret de l'encadrant ou celui des « indices » comportant les chiffres clés de la fédération. Plusieurs collections fédérales ont vu le jour comme « les cahiers des experts », « les essentiels » ou « les ateliers ». À cela s'ajoutent les nombreux articles et reportages valorisant nos spécialistes, nos techniciens « maison », mais aussi nos acteurs bénévoles. Pour la future paralympiade je souhaite donc conforter plus encore notre engagement sur ce secteur stratégique.

## **PRÉCURSEUR SUR L'INNOVATION HANDISPORTIVE**

Chaque saison, nous ancrons notre accompagnement auprès des grandes associations liées au handicap, identifiés comme un acteur majeur et innovant sur le thème. Cela s'est traduit par l'élaboration d'une méthodologie d'accompagnement des partenariats avec les fédérations homologues, avec des architectures de conventions plus opérationnelles, précises et efficaces. Mais pas uniquement sur le terrain des disciplines traditionnelles, nous avons ouvert de nouvelles voies, comme la danse, la pelote basque ou l'ULM, et entretenu des passerelles importantes, avec le sport scolaire et l'UNSS notamment. Avec le réseau militaire nous avons intensifié nos actions, avec l'élaboration d'une filière d'accès à la compétition, qui commence à porter ses fruits.

## **EXPERTISE AU SERVICE DE 2024 ET D'UNE PRATIQUE ACCESSIBLE**

Plusieurs projets d'envergure sont également en cours sur le terrain de la recherche et de l'optimisation du geste ou de la performance sportive, pour la personne en situation de handicap. Le pôle expertise joue un rôle majeur, pour soutenir la recherche et les projets dédiés à l'excellence sportive. La FFH est résolument incontournable et impliquée au cœur des travaux de recherche visant à performer en 2024, c'est une grande fierté, avec la volonté que ces travaux puissent ensuite être transférés vers la pratique du plus grand nombre.

Enfin, autre axe majeur, le matériel sportif. Un partenariat a été signé avec Décathlon et les travaux avancent pour la conception de matériel Handisport spécifique, avec comme objectif un accès à la pratique à coût réduit pour nos pratiquants. Enfin l'expertise est garante également de conseils, avec l'édition d'un guide évolutif complet répertoriant les fabricants ou distributeur dans 18 disciplines.



## 4. ACCOMPAGNEMENT, PERFORMANCES & RÉUSSITE

# Excellence sportive, haut niveau, ambitions paralympiques... toujours plus de succès !

« Les licencié(e)s sont au cœur de nos préoccupations et les sportifs de haut-niveau tiennent une place particulière, à double titre. Elles/ils portent nos ambitions d'excellence sportive dans les grands rendez-vous internationaux et pour certain(e)s aux Jeux paralympiques, et sont également des ambassadeurs précieux, des influenceurs de pratique essentiels, notamment chez les plus jeunes. C'est pourquoi, mon ambition sur la gestion et la réussite handisport à haut niveau, reste intacte, notamment après les efforts et les dispositifs mis en place par notre direction technique nationale, avec le soutien déterminant de l'Agence Nationale du Sport et de plusieurs grands partenaires. Nous devons protéger cela et disposer d'un environnement stable, permettant à nos équipes techniques de travailler sur le long terme, sereinement et en confiance. Je souhaite lors de la nouvelle paralympiade, au-delà des incertitudes des prochains Jeux de Tokyo 2020, défendre et réaffirmer auprès des instances du monde sportif, et notamment de notre Ministère, notre capacité éprouvée et notre détermination à poursuivre l'accompagnement de l'élite handisport sur les disciplines qui nous sont confiées, avec les collaborations existantes ou à construire, des fédérations homologues concernées, au-delà de Paris 2024. »

- Améliorer le classement aux Jeux Paralympiques d'été et d'hiver, **maintenir notre rôle d'acteur majeur et incontournable dans la constitution d'une équipe paralympique ambitieuse et performante.**
- Renforcer les parcours d'accès à l'excellence sportive, **entretenir la dynamique de recrutement de jeunes talents à horizon 2026 et 2028.**
- Renforcer le suivi et le lien avec les structures d'accueil des sportifs de haut niveau, **offrir le cadre optimal et rassurant pour la préparation de nos athlètes sur l'ensemble de leur parcours et notamment dans la gestion de la fin de carrière.**
- Augmenter le nombre de structures d'entraînement permanentes pour la préparation des sportifs de nos Collectifs France et Relève, **en veillant à une stratégie nationale privilégiant les sites les plus complets en terme d'accompagnement, en associant plus encore les acteurs locaux et collectivités dans le projet de performance.**

## Ambitions

### AMBITIONS D'HIVER 2022 et 2026

Sur le volet des sports d'hiver, les Jeux paralympiques de PyeongChang ont été exceptionnels de réussite pour l'équipe de France paralympique, constituée à 100% de sportifs de la FFH, avec la présence en nombre de nos staffs et techniciens. Les Mondiaux l'année suivante ont été tout aussi brillants, avec 22 médailles obtenues dont 17 titres. Derrière ces résultats, trois collectifs (alpin, nordique, snowboard) continuent de se développer et progresser dans une dynamique de renouvellement, car aux côtés des piliers tricolores, plusieurs jeunes ont fait leur entrée pour préparer l'avenir et notamment dans la perspective des Jeux d'hiver de Pékin en 2022. Je souhaite que nous mettions tout en œuvre pour accompagner cette trajectoire positive vers les Jeux de Milan et Cortina d'Ampezzo en 2026.

## **PERSÉVÉRANCE D'ÉTÉ**

Pour les sports d'été nous devons persévérer et continuer notre démarche d'accompagnement de la haute performance, au plus près des sportifs, de leur écosystème, du geste parfait, de la cohésion optimale. Pour les sports collectifs, les indicateurs sont encourageants avec la première qualification de notre équipe de boccia BC3 pour les Jeux de Tokyo, mais aussi le retour d'un collectif ambitieux, qualifié également pour le Japon, avec le Cécifoot, imités par notre conquérante équipe de Rugby fauteuil lors du TQP au Canada. Je souhaite que la nouvelle paralympiade soit une séquence de relance de nos collectifs tricolores en basket fauteuil, hommes et femmes. Dans les sports individuels, le cyclisme sur route et sur piste, montre des signes très positifs pour 2024, avec des jeunes coureurs qui confirment leur potentiel, tout comme en natation, avec un collectif resserré, solide et qui a concrétisé nos investissements aux derniers championnats du Monde. L'athlétisme continue de constituer un collectif composé de sportifs aguerris et de nombreux jeunes talents qui montent en puissance. Le tennis de table reste une discipline forte où la France continue d'être sur le devant de la scène, malgré une adversité asiatique toujours plus intense.

## **HAUT-NIVEAU DEMAIN**

Tous les résultats et scénarios espérés ne se sont pas confirmés durant cette paralympiade. Le sport reste le sport, avec une adversité qui évolue en parallèle de nos Bleus. Nous devons continuer à affiner, consolider, entourer nos stratégies sportives de haut-niveau sur le long terme. De plus, nous avons obtenu des moyens financiers supplémentaires dédiés au haut-niveau en 2019 qui devraient contribuer à soutenir notre démarche et porter leurs fruits lors de la prochaine paralympiade. Les signaux sont rassurants. Je veux saluer nos staffs, nos techniciens et tous les clubs formateurs, car nous pouvons être fiers, de nos résultats dans les disciplines dont nous avons la délégation.

## **GÉNÉRATION 2024 – 2028**

L'avenir est souriant si nous maintenons nos engagements, car nos collectifs nationaux peuvent compter sur de beaux viviers, formés en régions, lors des JAP territoriaux (plus de 200 participants) et dont 73 ont rejoint le niveau national. À cela s'ajoute le succès des stages de perfectionnement et de l'action des structures fédérales (Pôles espoirs et le centre fédéral), près de 60 jeunes dans une trajectoire de haut niveau.

## **ENTOURER NOS SPORTIFS**

Durant la prochaine paralympiade, je veux entretenir et accroître l'important travail qui a été effectué pour accompagner nos sportifs de haut-niveau dans leur parcours socio-professionnel, par le soutien des doubles projets, mais aussi la création d'une Unité d'Aide à la Performance. Plus de 100 cadres sont mobilisés sur le projet de performance fédéral, avec le renfort de consultants et personnes ressources. Cette structuration de la performance doit continuer à évoluer afin que tous les paramètres soient tournés vers la réussite, pour nos sportifs, nos équipes, la fédération et les ambitions de la France.

## **SPORTS NON PARALYMPIQUES & DEAFLYMPICS**

Le haut-niveau non paralympique est aujourd'hui mieux accompagné avec la création du Bureau des Sports depuis 3 ans. Nous avons la volonté d'étoffer les services et l'action de cette entité, essentielle au développement, de nos pratiques, notamment par la mutualisation des travaux et le soutien logistique qu'il apporte à nos commissions sportives. Enfin, malgré des relations internationales parfois difficiles, avec la collaboration du CCSSF (Comité de coordination des Sportifs Sourds de France), la fédération sera pleinement engagée dans la préparation des équipes de France pour les Deaflympics, comme un acteur central avec les fédérations homologues associées,